

Prosjekt Campus Kristiansund

Styringsgruppemøte – Kristiansund, 28. mai 2018

Saksframlegg

- Sak 2018/07 Godkjenning av innkalling og saksliste
- Sak 2018/08 Campus Kristiansund – statusrapport mai
- Sak 2018/09 Faglige satsingsområder
- Sak 2018/10 Driftsselskap for Campus Kristiansund

Sak 2018-07 Godkjenning av innkalling, saksliste og referat.

Protokoll fra forrige møte ble sendt ut på e-post til styringsgruppen 6. mars, og vedlegges for ordens skyld også her. Det er ikke kommet merknader til denne.

Sak 2018-08 Campus Kristiansund – statusrapport mai

Arbeidet med faglige satsingsområder og forskningsmobilisering har i vår krevd en stor del av prosjekttressursene. I tillegg er det prioritert tid til politisk oppfølging og arbeidet med bygg og lokalisering, som begge deler vil innvirke på framdrift.

Faglige satsingsområder

Status legges fram i sak 2018/09. Arbeidet er av flere årsaker mer omfattende enn beskrevet i opprinnelig tidsplan, dette vil bli gått gjennom i møtet.

Utvikling av vekstmiljøet i Campus Kristiansund

Endelig versjon av forstudien for vekstmiljøet i Campus Kristiansund er vedlagt sakspapirene. I vår er arbeidet med vekstmiljø prioritert langs tre akser:

- I forlengelsen av forstudien blir det nå gjort et arbeid for å definere konkrete delprosjekter i etablering av vekstmiljøet
- Bedrifter involveres gjennom forskningsmobilisering, i første omgang med vekt på biomarin sektor.
- Dialogen med bedrifter om fysisk tilstedeværelse på campus påvirkes av framdriften i byggeprosjektet, se orientering nedenfor.

- **Forskningsmobilisering**
Workshop/prosjektverksted for biomarin næring gjennomføres 6. juni, i tett samarbeid med Møreforskning Ålesund
- Vi er i gang med en møteserie med høgskole, helseinnovasjonssenter, helseforetak, kommune mv., for å utvikle felles prosjekter innenfor helsefag og helseinnovasjon

- Oppfølging av etablere og planlagte prosjekt i samarbeid mellom Helseinnovasjonssenteret, NIBIO, NORSØK og Innveno. NOFIMA er nå også inne i denne dialogen
- Felles forskningsverksted, med deltagelse fra NFR og fylkeskommunen, planlegges 28. juni, dagen etter Campuskonferansen.

Studier og studenttall

Høgskolen i Molde sine logistikktilbud ved Høgskolesenteret viste en god vekst i antall førsteprioritetssøkere i Samordna opptak. I lokalt opptak har den nye bachelorgraden i vernepleie (3-årig over 4 år) skapt rekordstor interesse med nesten 250 søkere, og det ligger an til oppstart med om lag 60 studenter.

Bachelor i ingeniørfag (havteknologi) fra Høgskulen på Vestlandet fikk få søkere både i Kristiansund og Florø, og tilbys ikke i 2018, men vurderes for 2019, i samband med en generell økt interesse for ingeniørfag. Tilbudet var ment å erstatte bachelor i undervannsteknologi, hvor første og eneste kull går ut nå i vår.

Samlet sett ligger det an til en vesentlig økning i antall studenter som får tilbud ved Høgskolesenteret fra høsten 2018, litt avhengig av hvor mange som til slutt takker ja til plass.

For fagskolen er søkertallene til helsefag og til de maritime utdanningene gode, mens petroleumsfag ikke vil bli tilbudt i 2018 pga. lav søknad.

I innspurten fram mot søknadsfrist har campusprosjektet bistått Høgskolen i Molde og Høgskolesenteret i utviklingen av en digital kampanje som kommer i tillegg til etablerte tiltak ved HiMolde/HIKSU. Møre og Romsdal fylkeskommune har også gjennomført en egen kampanje for fagskolen.

Prosjektleder vurderer at det er behov for en særlig satsing for å gjøre fagskoletilbudene i Kristiansund mer attraktive, blant annet gjennom et tettere samarbeid med næringslivet om utvikling av nye tilbud, og har tatt initiativ til å finne ressurser til en forsterket satsing. Dette følges opp fram mot/over sommeren.

I samarbeid med Høgskolesenteret, Vindel og fylkeskommunen ser vi også på tiltak som kan forsterke ungdommens kjennskap og attraksjon til utdanningstilbudene i Kristiansund, allerede på 2.år i vgs, da det er grunn til å tro at en del ungdommer bestemmer seg for framtidig studievalg en god stund før den konkrete søknadsprosessen.

Bygg og lokalisering

Det er avholdt møte mellom Kristiansund kommune, aktuelle utbyggere (som i dag fester tomten på Devoldholmen) og Møre og Romsdal Fylkeskommune og Høgskolen i Molde. Som følge av dette startes nå reguleringsprosessen, og kommunen forbereder salg av tomt til utbyggerne. Videre prosess vil avhenge av intensjonsavtaler mellom de største leietagerne (høgskole og fylkeskommune) og utbyggerne, herunder også juridiske avklaringer opp mot regelverk for offentlige anskaffelser. Disse prosessene er i gang, og vi har foreløpig håp om å utforme intensjonsavtaler i forkant av Campuskonferansen 27. juni. Fylkestinget har bevilget midler til utredning av fylkeskommunens funksjoner og arealbehov i Campus Kristiansund, og dette arbeidet er godt i gang. Høgskolen vil i større grad være avhengig av styringsdialogen med departementet, som igjen henger sammen med politiske signaler. Derfor ligger det en viss risiko for forsinkelse her, og det er nødvendig å fortsette den aktive politiske dialogen fra flere hold opp mot Storting og regjering.

Utbyggerne er forelagt den planlagte framdriften for Campus Kristiansund, med åpning i 2022, og mener denne er gjennomførbar med en effektiv reguleringsprosess. Større

sikkerhet for framdriften har vi nå intensjonsavtaler er inngått. Bindende leiekontrakter er først aktuelt primo 2019, og vil blant annet avhenge av Høgskolen i Molde får signal om husleiestøtte.

Politisk dialog

Etter forrige styringsgruppemøte deltok prosjektleder og noen av styringsgruppens medlemmer på workshop i regi av Høgskolesenteret der man så på felles prioriteter inn mot Stortinget. For campusprosjektet er en merknad i Statsbudsjettet 2019 om framtidig husleiestøtte prioritet nr. 1. Dette ønsket har fått støtte fra flere hold, blant annet fra NHO Møre og Romsdal, og det vil komme flere slike uttalelser i tiden framover.

Sammen med daglig leder ved Høgskolesenteret har prosjektleder orientert Stortingspolitikere fra ulike partier om status for campusprosjektet og våre behov inn mot kommende budsjett. Sentrale politiske aktører er invitert til Campuskonferansen 27. juni.

Kommunikasjon

Campusprosjektet har etablert et nyhetsbrev på e-post, økt aktiviteten på Facebook og har startet arbeidet med å få laget informasjonsvideoer om prosjektet. Campuskonferansen gjennomføres 27. juni. Prosjektet deltar i tiltaket «Kveldsuniversitetet». Det planlegges en møteserie ut mot næringsaktører i regionen i samarbeid med blant annet KNN, og prosjektleder orienterer også for ulike organ og organisasjoner.

Prosjektdrift

Etter tidligere vedtak stiller Per Helge Malvik fra og med dette møtet som representant for næringslivet på Indre Nordmøre i styringsgruppen.

Kristiansund kommune har fra 1. mai engasjert en ny trainee, Rikke Strand Ipsen, som er marinbiolog og i forrige traineemodul var engasjert i Vindel. Kommunen har stilt henne til rådighet for campusprosjektet i deler av arbeidstiden, og hun har fått arbeidsoppgaver knyttet til faglig strategi samt campusutvikling og studentmiljø.

Prosjektleder planlegger å evaluere prosjektgruppens sammensetning og funksjon før sommeren. Gruppen er i dag satt sammen av personer som dels er på strategisk og dels er på operativt nivå i sine egne organisasjoner, og med få unntak har ingen av dem avsatt tid til dette arbeidet. Som konsekvens skjer mye av involveringen av høgskole, fylkeskommune, næringsaktører gjennom prosjektleders direktekontakt. Det er dermed en risiko for at deler av prosjektgruppen opplever å sitte for langt unna aktiviteten i prosjektet, og for at vi ikke får tatt ut effekten av å bygge nettverk og relasjoner på tvers av de deltagende organisasjonene. Fremover kan det bli behov for å formalisere delprosesser i Campusutviklingen i større grad, og å utfordre de ulike organisasjonene på avsatt ressurs, som i noen tilfeller sannsynligvis må finne særlig finansiering.

Prosjektleders overordnede vurdering

Prosjektet er nå inne i en fase hvor vi involverer aktører innen forskning, utdanning og næringsliv mer direkte, og dermed må framdriften også koordineres med disse aktørenes tempo. Det har blant annet som konsekvens at arbeidet med faglige satsingsområder blir mer tidkrevende enn opprinnelig forutsatt. Samtidig er dette også det mest langsiktige arbeidet i Campusprosjektet. Arbeidet med å formalisere videre prosess på

Devoldholmen, og å sikre politisk backing for husleiestøtte, har større innflytelse på prosjektframdrift. Det påvirker blant annet dialogen med aktuelle vekstmiljøaktører. Her ligger det en risiko for forsinkelse dersom disse prosessene drar ut i tid.

Generelt har aktiviteten og ressursbruken i prosjektet økt vesentlig det siste halvåret, og holder likevel bare så vidt trinn med behovet. Fremover vil en mer formalisert deltakelse fra de ulike organisasjonene (avsatt ressurs/formelle roller i delprosjekt) sannsynligvis være nødvendig for å opprettholde det samme trykket i arbeidet.

Vedlegg: Forstudie vekstmiljø

Forslag til vedtak:

Styringsgruppen for Campus Kristiansund tar statusrapporten til orientering.

Sak 2018/09 – Faglige satsingsområder - statusrapport

Bakgrunn

Prosjektplanen for Campus Kristiansund (CKSU) sier at det skal utarbeides en overordnet faglig strategi for prosjektet. Denne skal beskrive aktuelle faglige satsingsområder på og rundt CKSU. På campus vil ulike aktører innen utdanning, forskning og innovasjon etablere seg. Hver av disse vil ha sine egne faglige strategier, forankret i egen organisasjon. Hensikten med dette dokumentet er primært å beskrive potensialet for faglige synergieffekter mellom aktørene, og hvilke roller som er mulige å ta på CKSU.

Styringsgruppen ble sist orientert om arbeidet med faglige satsingsområder i marsmøtet.

I prosjektplanen er det blant annet slått fast at Høgskolen i Molde vil være faglig hovedaktør i CKSU, at fagskolen skal være en del av campus, og at det også er anledning for andre utdanningsaktører å etablere seg der med tilbud. Det skal bygges opp et vekstmiljø som på sikt kan bli en kunnskapspark, og det er ønskelig at regionale forskningsmiljø (i tillegg til Høgskolen i Molde) etablerer virksomhet der.

Det er satt mål om en dobling av studenttallet innen 2020, og en vesentlig økning i antall næringslivsrelevante prosjekter. Forskningsmålene skal kvantifiseres i forbindelse med at den faglige strategien ferdigstilles.

Prosjektplanen slår fast at CKSU må utnytte lokale og regionale fortrinn til å lage studietilbud som er attraktive både for regionale og nasjonale søkere, og som hvor det er mulig, oppleves unike for Nordmøre. Tette koblinger til det innovative næringslivet på Nordmøre vil være avgjørende her.

Kartlegging av faglige satsingsområder

Som utgangspunkt for strategiarbeidet er det stilt følgende spørsmål:

- Hvilke lokale og regionale fortrinn har vi innen utdanning, forskning og innovasjon, som kan brukes til å utvikle tilbud og miljøer med nasjonal kvalitet?
- Hvilke tilbud og faglig kompetanse etterspørres nasjonalt og regionalt, hvor det er relativt få andre aktører som har tatt en posisjon?
- Hvordan matcher lokal og regional kompetanse med den etterspørselen?
- Hvilke grep kreves for å utnytte det potensialet?
- Hvilke konkrete satsinger (utdanning, forskning og innovasjon) er aktuelle i perioden fram til Campus Kristiansund står ferdig, og hvilken effekt kan de gi?
- Hvilke satsinger kan være aktuelle på lengre sikt, og som bør kartlegges ytterligere?

Det er hentet inn innspill og underlag fra et bredt spekter av relevante aktører innenfor ulike næringer, både i privat og offentlig sektor, samt forskingsaktører. Vi har også kartlagt politiske føringer, som utgjør en viktig del av rammebetingelsene for hva som er mulig å skape rundt Campus Kristiansund. NIFU – Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning – har levert en overordnet kartlegging av regionalt/nasjonalt potensial vurdert opp mot regionalt tilgjengelig kompetanse.

Status

Strategiarbeidet nærmer seg slutten, men er fortsatt i prosess. Hovedretningene avtegner seg nå ganske klart. Samtidig gjennomfører Høgskolen i Molde interne faglige prosesser fram mot august, som også kan ha betydning for høgskolens satsing i Kristiansund. Rapporten fra NIFU er nettopp levert, og funnene derfra vil bli integrert i strategien. NIFU har i sitt oppdrag også inkludert en etterfølgende workshop med sentrale aktører for å diskutere resultatene.

Saken legges dermed her fram til diskusjon i styringsgruppen, med mål om oppslutning om den overordnede retningen for de faglige satsingsområdene. Underlag til diskusjonen er primært NIFU-rapporten. I tillegg legges arbeidsutkast til faglige satsingsområder for Campus Kristiansund ved til orientering.

NIFU sine funn

Gjennom å se på flyt av arbeidstakere og kompetanse mellom næringer har NIFU utledet kunnskapsnettverk i regionen, innenfor 1) tung industri, 2) Fisk og havnære industrier, 3) skogrelatert virksomhet, 4) omsorg/helse og 5) en mer differensiert kategori de har kalt fritidsledelse. Kjemisk industri (herunder også gummivare og plast) kan inkluderes i både mønster 1 og 2.

I Kristiansund og omegn fant forskerne at det i hovedsak er ulike industrinæringer som danner slike kunnskapsnettverk. Høyere grads kandidater som blir ansatt i de aktuelle næringene har i hovedsak utdanninger innen elektrofag, mekaniske fag og maskinfag. Som det også fremgår av andre kartlegginger gjort i forbindelse med prosjektet, er mye av FoU-aktiviteten i Møre og Romsdal utført av næringslivet, og i mindre grad i forskningsmiljøene, sammenlignet med resten av landet. Et særtrekk er at fiskeoppdrett er en betydelig næring i fylket (og på Nordmøre), men likevel fremstår som lite FoU-intensiv. Innovasjonsaktiviteten i næringslivet er generelt noe lavere enn snittet for landet.

NIFUs kartlegging viser at de kortvarige utdanningstilbudene som tilbys ved Høgskolesenteret i Kristiansund er mest populære blant lokale/regionale søkere. Spesielt årsstudiet i velferdsteknologi har høy attraktivitet. Med utgangspunkt i søkertallene ser det ut til at bachelorutdanningene som tilbys er noe mindre populære, men at de har flere søkere fra andre deler av landet. Søkertallene for Høgskolen i Molde (Molde campus) viser at årsstudiet i IT er populært og at sykepleierutdanningen er det studiet som har flest kvalifiserte førstevalgs-søkere.

Når søkere fra Kristiansundregionen søker utdanninger *utenfor* regionen, er det helsefag og økonomisk-administrative fag som er de mest populære. Kartleggingen viste også at søkere fra denne regionen i mindre grad enn landsgjennomsnittet søker seg til utdanninger på mastergradsnivå.

Tyngdepunktene innen næringslivet i regionen er å finne innen industri, fiske/hav og også omsorg. Utdanningstilbudene som allerede finnes på Høgskolesenteret i Kristiansund svarer relativt godt på kompetansebehovene i regionen, og gjør det naturlig å bygge videre på de utdanningstilbudene som allerede finnes ved Høgskolesenteret.

Kartleggingen viste imidlertid at det er noe mer usikkert hvor godt utdanningstilbudene svarer til de lokale søkerens studieønsker, og at man har en fremtidig utfordring i å øke utdanningstilbudenes attraktivitet.

Vurdering av NIFU-rapporten

Rapporten har etter prosjektleders syn noen svakheter, som i stor grad kan forklares med tilgangen på data og de økonomiske rammene for oppdraget, og som også er en

utfordring ved øvrige kunnskapsgrunnlag prosjektet har samlet inn. Disse svakhetene må være med i bakhodet under tolkning av funnene:

Som for de fleste slike undersøkelser må forskerne basere seg på historiske data om kompetansebehov og søkeradferd for å forutsi framtidige behov. Vi vet fra flere andre kartlegginger at ikke minst næringslivet har vanskelig for å se dette behovet mer enn 6-12 måneder fram i tid. Her er det med andre ord en risiko for at potensialet for nye utdanninger ikke beskrives dekkende.

FoU i Møre og Romsdal skjer i betydelig grad i næringslivet, men innenfor rammene av oppdraget har ikke NIFU hatt mulighet til å kartlegge næringslivet sin kompetanse som innsatsfaktor i å skape nye utdanninger og ny forskning. Det er primært Høgskolen i Molde sin kompetanse som er undersøkt, og i noen grad er de regionale forskningsinstituttene kommentert. Prosjektets egne undersøkelser viser at kunnskap om næringslivet sine FoU-miljøer er fragmentert i dag, og det er i seg selv ett av tiltakene i Campus Kristiansund å skaffe den oversikten.

Kartlegging av søkeradferd tar utgangspunkt i dagens utdanninger gitt ved Høgskolesenteret, og av Høgskolen i Molde totalt sett. Med utgangspunkt i utdanningene i Kristiansund er det definert en «Kristiansundsregion» basert på hvilke kommuner studentene kommer fra. NIFU påpeker selv at det gir noen interessante utslag, for eksempel er ikke da Tingvoll inkludert i denne «regionen» fordi Høgskolesenteret per i dag ikke har tilbud som trekker søkere herfra. Et eksempel på kunnskap som faller utenfor en slik analyse, er at forskningsmiljøene på Tingvoll i dag veileder masterstudenter både fra NTNU og andre institusjoner.

Samlet sett medvirker alle disse forholdene til en konservativ tolkning av potensialet for nye utdanninger ved Campus Kristiansund, og nye kompetansemiljøer på Nordmøre. Det blir da prosjektet sin oppgave å bruke andre kilder for å beskrive vekstpotensialet bedre.

Med dette som bakgrunn belyser likevel NIFU-rapporten flere viktige utfordringer:

- Dagens studietilbud tiltrekker seg en forholdsvis høy andel søkere der geografisk nærhet er en viktig del av valg av studiested, og det lokale behovet beskrives i så måte som godt dekket.
- Søkere til lange utdanninger har større geografisk mobilitet, og tilbudet ved de større universitetene fremstår mer attraktive.
- Sammenfallende med det lave utdannings-snittet i Kristiansund og omegn, har søkere fra vårt område også en lavere etterspørsel etter kompetanse av høyere grad.
- Høgskolen i Molde vil bare kunne dekke en mindre del av det regionale kompetansebehovet som NIFU beskriver for Møre og Romsdal, og noe av dette gjøres allerede gjennom Høgskolens veletablerte tilbud i Molde. Det har konsekvenser for bredden av tilbud som kan etableres i Kristiansund.
- Tallet på fagskolestudenter i Kristiansund er lavt, tross tilbud som er relevante for næringene lokalt og regionalt, og tross en forventet stor etterspørsel etter fagskoleutdanning i framtiden.

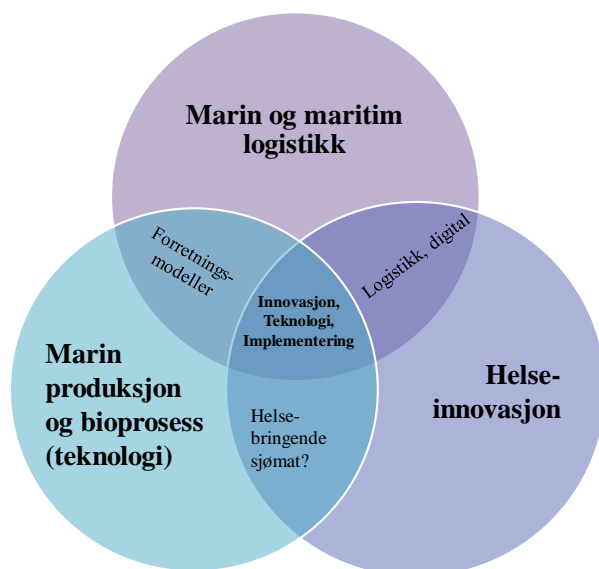
Disse utfordringene var i stor grad kjent ved opprettelsen av campusprosjektet: Det var erkjent at det regionale kompetansebehovet alene ikke ville være tilstrekkelig for å skape langsiktig etterspørsel etter nye utdanninger, og at man derfor må utvikle tilbud som kan ha en nasjonal attraktivitet, noe som igjen krever tett samarbeid mellom høgskole og næringsliv. Videre har det aldri vært en ambisjon i prosjektet at man skal dekke de store behovene i Møre og Romsdal, hvor andre institusjoner har et velutviklet tilbud, men at man skal satse på nisjer hvor det er sterke lokale fortrinn. Men rapporten illustrerer at det er en stor og langvarig oppgave å skape nødvendig attraktivitet og vekst i studietilbudene, og å stimulere det lokale markedet til å ta høyere utdanning i større grad.

NIFU vurderer likevel dagens tilbud som et godt utgangspunkt for videre utvikling. I det videre arbeidet vil data fra NIFU sin kartlegging integreres i strategidokumentet. Det har ikke vært mulig å gjøre til dette møtet, på grunn av at endelig rapport ble levert 24. mai.

Vurdering av faglige satsingsområder ved Campus Kristiansund

Høgskolen i Molde er utpekt som faglig hovedaktør på Campus Kristiansund. For å skape ny vekst og bredde (i Kristiansund) må Høgskolen sannsynligvis utvikle nye fagområder som kan konkurrere i et nasjonalt marked, eller utvikle allianser med andre institusjoner. I arbeidet med faglige satsingsområder, og med forskningsmobilisering i campusprosjektet, har det vært lagt vekt på mulighetene som oppstår i skjæringspunktet mellom fagområder. Disse mulighetene bekreftes i stor grad av innspill fra næringsliv og forskningsmiljø til prosjektet, og er i tråd med de tanker som tidligere har vært lagt fram for styringsgruppen, der marin og maritim logistikk, marin produksjon og bioprosess, og helsefag/helseinnovasjon peker seg ut som potensielle satsingsområder. I tillegg kommer etablerte satsinger som ikke faller inn under disse overskriftene.

Med Høgskolen i Molde som hovedaktør på campus og sterk deltagelse fra regionale forskningsinstitutter og utvalgte næringsaktører, ser prosjektet for seg en vekststrategi der høgskolens kompetanse krysskobles med de andre aktørene for å skape nye byggeklosser, som illustrert nedenfor:



Høgskolen i Molde er som nevnt i gang med interne faglige prosesser. Uten å foregripe disse, ser campusprosjektet et betydelig potensiale i overgangen mellom høgskolens logistikk-kompetanse og vekst i havbruk og biomarin næring. Mellom blågrønne kompetansmiljøer og helse er det allerede avdekket felles behov for teknologi på tvers av fagområder som helseinnovasjon, bioøkonomi og marin sektor. Og innenfor høgskolens egen portefølje er helselogistikk et spennende område hvor det også er koblinger til

Helseinnovasjonssenteret i Kristiansund. Samtlige fagområder vil ha behov for digital kompetanse. Dette er nærmere beskrevet i utkastet til strategi.

Prosjektleders vurdering er at de faglige satsingsområdene fremover utvikles best gjennom konkrete forskningstiltak innenfor hvert av disse områdene. Konkret arbeider prosjektet med:

- Skisse til tverrfaglig forskningsprosjekt på sensorteknologi, i samarbeid mellom NIBIO, NORSØK, NOFIMA, Helseinnovasjonssenteret. Her er det også etablerte prosjekter som følges opp
- Biomarin forskningsmobilisering i samarbeid med Møreforskning Ålesund – workshop 6. juni
- Pågående møteserie om potensielle samarbeidsprosjekter mellom alle eller flere av deltakerne HiMolde/avdeling for helsefag, Kristiansund kommune, Helseinnovasjonssenteret, Høgskolesenteret, Campus Kristiansund og Helse Møre og Romsdal (DMS/nytt sykehus).
- Regionalt forskningsverksted 28. juni (dagen etter Campuskonferansen).

Høgskolen i Molde vil i møtet supplere med tanker om egne satsinger.

Oppdatert framdriftsplan

- Mobiliseringstiltak som angitt ovenfor
- Strategiworkshop med sentrale aktører primo september 2018
- Endelig strategidokument legges fram for styringsgruppen månedsskiftet sept/okt 2018

Vedlegg: Videreutvikling av Campus Kristiansund – NIFU-rapport 2018/17

Forslag til vedtak:

1. *Styringsgruppen for Campus Kristiansund tar den eksterne kartleggingen fra NIFU til orientering.*
2. *Styringsgruppen slutter seg til vurderingen av aktuelle faglige satsingsområder og ber om at den endelige rapporten legges fram på gruppens første møte over sommeren.*

Sak 2018/10 – Driftsselskap for Campus Kristiansund

Bakgrunn

Campus Kristiansund vil ikke være en egen organisasjon, men et fellesskap av autonome aktører innen utdanning, forskning og innovasjon. Det er lagt opp til at disse leier areal av en privat utbygger som etter all sannsynlighet vil etablere et eiendomsselskap for å ivareta utleie og fysisk drift av bygget. Dette gjør det nødvendig å reflektere rundt grensesnittet mellom utbyggere og Campusprosjektet i det videre arbeidet.

Hver leietager vil svare for egen virksomhet på campus. Samarbeid og synergier mellom aktørene på campus oppstår bare dersom to eller flere leietagere ser det formålstjenlig. For å sikre at vi får de synergieffektene som vi ønsker av å samlokalisere kompetansemiljøer, bør det derfor være en funksjon på campus som understøtter potensialet for slike samarbeid, gjennom å

- sikre en riktig miks av aktører ut fra fagprofilen på campus, og bruke sine nettverk aktivt for å se etter nye aktører som beriker profilen
- bidra til å koordinere aktørene sine behov inn mot utbygger/eiendomsselskap, og hvordan aktørene samarbeider om bruk av bygget
- fasilitere utleie/booking av felles funksjoner som ikke er eid av en spesifikk aktør
- legge praktisk til rette for felles aktiviteter og events som styrker fellesskapet på campus
- bidrar til å styrke og markedsføre Campus Kristiansund som et fellesskap (hver leietager «selge» fellesskapet Campus Kristiansund)

Det er også andre roller på campus som er relatert til dette, og som kan være en del av samme funksjon, eller kan være uavhengig av den:

- konferansevirksomhet
- kartlegge kortsiktige kompetansebehov i arbeidslivet, og megle inn kortere kurs og moduler fra utdanningsaktører både på og utenfor campus

Miksen av aktører på campus vil også påvirkes av sammenhengen mellom attraktivitet og pris. Leiepriser for kontor/næringsareal i og rundt Kristiansund sentrum er svært lave i dag, og selv om det er for tidlig å anslå pris per m² i CKSU, må vi forvente at den vil

ligge en god del høyere. Selv om vi legger til grunn en høyere betalingsvilje for areal i CKSU pga. de synergieffektene det gir å være på campus, vil det være aktører som har lav betalingsmulighet, men som det er ønskelig å integrere i miljøet. Dette gjelder blant annet gründere og studentbedrifter. Det er ulike måter å legge til rette for at for eksempel gründere får leie rimelig, men poenget er at det må være en aktør på Campus som ivaretar dette, og disponerer slikt areal.

Vurdering - til diskusjon

Begge hensyn som beskrevet ovenfor kan ivaretas på ulike vis. Det kan være en av de planlagte leietagerne på campus som tar på seg en slik rolle på vegne av fellesskapet. I Campus Helgeland og og delvis også NMK i Ålesund dekker kunnskapsparken en del av disse rollene og funksjonene på Campus. Det eksisterer ingen kunnskapspark i Kristiansund i dag, men KNN, Vindel og også Høgskolesenteret har aktiviteter som grenser opp til oppgavene nevnt ovenfor. Noen steder leier også utdanningsinstitusjoner ut areal til gründere. Det er derfor aktuelt å kartlegge hvem som har vilje og kompetanse til å ivareta en slik felles rolle i CKSU.

Alternativt kan det opprettes en form for driftsselskap eller annen konstellasjon som (flere av) leietagerne går sammen om, og som tilføres nødvendig kapital. Et slikt selskap kan eventuelt ha avtale med en eller flere eksisterende virksomheter i Kristiansund om å utføre daglige driftsoppgaver for selskapet.

Prosjektleder ber om innspill fra styringsgruppen om hvordan dette spørsmålet best følges opp.

(saken lagt fram uten forslag til vedtak)