

# Prosjekt Campus Kristiansund

Styringsgruppemøte – Kristiansund Rådhus, 29. november 2017

## Saksframlegg

- Sak 2017/12 Godkjenning av innkalling og saksliste
- Sak 2017/13 Campus Kristiansund – statusrapport oktober og november
- Sak 2017/14 Faglig profil for Campus Kristiansund - status
- Sak 2017/15 Vurdering av arealbehov for Campus Kristiansund
- Sak 2017/16 Møteplan første halvår 2018

### **Sak 2017-12 Godkjenning av innkalling, saksliste og referat.**

Protokoll fra forrige møte er vedlagt sakspapirene.

### **Sak 2017-13 Campus Kristiansund – statusrapport okt/nov.**

Prioriterte oppgaver i oktober og november har vært politisk dialog, arbeid med vekstmiljø og tomteavklaring, arbeid med kunnskapsgrunnlag for CKSU og samarbeid med Høgskolesenteret om ulike prosjekttiltak.

## Aktiviteter utenfor prosjektet

### **Politisk dialog og statlige bevilgninger**

Styringsgruppen for Campus Kristiansund ba i sin uttalelse til Mørebenken på Stortinget om at satsingene i Kristiansund blir tilgodesett med nye studieplasser til Høgskolen i Molde og Høgskulen på Vestlandet, og prosjektmidler til forskningsmobilisering, utvikling av vekstmiljø og utvikling av nye studietilbud. Dette har vært et samstemt budskap mellom Campusprosjektet, Høgskolesenteret og en rekke andre aktører.

Siden uttalelsen ble laget er det kommet hele 60 nye studieplasser til Kristiansund:

- I Regjeringens framlegg til statsbudsjett er Høgskolen i Molde tildelt 30 strategiske studieplasser, øremerket Kristiansund. Dermed har HiMolde totalt sett fått 90 plasser til Kristiansund siden prosjektet ble etablert (60 plasser i revidert nasjonalbudsjett 2017).
- I den endelige budsjettavtalen mellom Regjeringen og KrF og Venstre ble i tillegg 30 studieplasser til bachelor i Havteknologi (Høgskulen på Vestlandet) prioritert.

Det er ikke foreslått statlige prosjektmidler til Campus Kristiansund, men Høgskolesenteret får videreført og prisjustert sin bevilgning (8,5 mill. kroner).

Totalt sett er det dermed gitt hele 120 nye studieplasser øremerket Kristiansund. På bachelornivå med 1., 2. og 3. års studenter betyr det et potensiale på nærmere 400 nye studenter; til sammenligning er det i dag ca. 250 studenter ved Høgskolesenteret.

## Aktiviteter i prosjektet

### **Faglig profil CKSU**

Det blir gitt en midtveis orientering om dette arbeidet, som vil pågå ut vinteren 2018, i sak 2017/14.

### **Utvikling av vekstmiljøet i Campus Kristiansund**

Kristiansund og Nordmøre Næringsforum og Vindel AS har fått støtte fra Regional- og næringsavdelingen i fylkeskommunen til en forstudie for vekstmiljøet i Campus Kristiansund. Forstudien skal være ferdig innen utgangen av januar og vil blant annet kartlegge behovet i næringslivet og innhente erfaringer fra andre vekstmiljø i Norge. Her er det en løpende dialog mellom prosjektleder og arbeidet med forstudien, og det blir gitt en kort status i møtet.

I tillegg til grunnlaget fra forstudien er det viktig at sentrale næringslivsaktører kommer på banen og bidrar inn i etableringen av dette miljøet, slik de har gjort det rundt Ålesund og Molde. Denne debatten er i stor grad fraværende i dag. Viktige spørsmål for prosjektet er hvordan vi kan forsterke engasjementet i tiden framover, og hva slags løsninger vi kan få til i perioden fram til et nytt bygg står ferdig. Dette blir også fulgt opp i styringsgruppens strategiseminar 8.-9. januar.

### **Forskningsmobilisering**

Prosjektet har utfordret ulike aktører til å tenke prosjektidéer som kan knyttes opp mot campus. Best uttelling har det kommet av en felles workshop mellom Helseinnovasjonssenteret, NORSØK, NIBIO Tingvoll og Innveno (tidl. SIV Industri-inkubator). Helseinnovasjonssenteret har i skrivende stund en sterk søknad på regionale utviklingsmidler inne til behandling. Prosjektet er knyttet til Regionalt Responssenter Orkidè (RRO) og utrulling og implementering av velferdsteknologi, og vil være et viktig grunnlag for videre FoUI-aktivitet og kompetansebygging i regionen. Andre aktiviteter fra samme workshop er i prosess.

Arbeidet med forskningsmobilisering følges opp over nyttår med flere tilsvarende workshops, som også vil involvere næringslivsaktører og fagmiljøene ved Høgskolen i Molde i større grad.

### **Bygg og lokalisering**

Bystyret i Kristiansund vedtok 7. november å utrede videre tre aktuelle tomter for Campuslokalisering – Kirketomta, Kongens Plass og Devoldholmen. Administrasjonen fikk også i oppdrag å utrede hvor det kan bygges studentboliger. Dette øker kompleksiteten i saken noe, og den kommer opp for bystyret til endelig avgjørelse i desember eller (mest sannsynlig) januar-møtet. I prosjektplanen er det forutsatt en avklaring i desember, men en måneds forsinkelse her vil ikke ha nevneverdig innvirkning på framdrift for campusbygget.

Prosjektledelsen har løpende dialog med kommunen om denne saken og har blant annet jobbet med å kvalitetssikre arealvurderinger og øvrige behov som campusprosjektet vil ha på den aktuelle tomten. Resultatet av dette arbeidet legges fram i dette møtet som egen orienteringssak til styringsgruppen – sak 2017/15.

### **Andre tiltak**

- Kommunen har pekt ut et aktuelt lokale for etablering av et studenthus, og prosjektleder arbeider nå for å lande finansiering av oppussing og inventar.
- Prosjektet deltar i tiltaket «Kveldsuniversitetet» sammen med Helseinnovasjonssenteret, Høgskolesenteret og Vindel.

## **Prosjekt drift**

### **Styringsgruppe**

I oktobermøtet fikk prosjektleder og Finn Backer i oppgave å finne to aktuelle kandidater til å supplere styringsgruppen, med vekt på å tilføre investorkompetanse, en person til

fra næringslivet samt noen med tilhørighet til Indre Nordmøre. De to har hatt ett møte for å diskutere aktuelle kandidater. Odd Einar Folland, adm. dir. i Sparebank1 Nordvest, er forespurt og har sagt seg villig til å stille. Det arbeides videre med å finne den siste kandidaten.

### **Økonomi**

Drift av prosjektet er i dag finansiert av Møre og Romsdal fylkeskommune med 1 mill. kroner årlig. Arbeidet med Campus Kristiansund har fått stor oppmerksomhet og har utløst en større etterspørsel etter informasjon, utredninger og koordinering fra prosjektledelsen, enn opprinnelig forutsatt. Dette har blitt løst ved bruk av eksisterende ressurser i fylkeskommunen og kjøp av tjenester. I fylkesrådmannens framlegg til økonomiplan 2018-2021 er det derfor innarbeidet en årlig økning på 1 mill. kroner for 2018 og 2019. Økonomiplanen ble vedtatt i Fylkesutvalget 21. november og vedtas endelig i Fylkestinget 11.-13. desember. Prosjektleder kommer tilbake med budsjettforslag for 2018 i januar møtet.

Prosjektet har også en dialog med Høgskolesenteret om midler til arbeidet med forskningsmobilisering og utvikling av faglig profil.

### **Kapasitet**

Som nevnt har ambisjonsnivået for prosjektet og pågangen på prosjektledelsen økt vesentlig, og Fylkeskommunen har bidratt med andre ressurser for å dekke opp noe av dette behovet. Det er en stor bredde i oppgaver, fra ren prosjekt drift til politisk dialog, støtte til delprosjekter og arbeid med faglig utvikling. For 2018 er det derfor behov for å styrke prosjektorganisasjonen noe, og vi ser på mulige løsninger for dette.

### **Kommunikasjon og forankring**

Prosjektledelsen kommer tilbake med framlegg til kommunikasjonsstrategi i januar. I oktober og november har prosjektet prioritert dialog med lokale og nasjonale politiske miljø og en tett koordinering med de ulike aktørene i prosjektet samt Høgskolesenteret, i tillegg til møter med næringslivsaktører, fagskole/vgs., Tidens Krav og ulike prosjekter i regionen.

Forslag til vedtak:

*Styringsgruppen for Campus Kristiansund tar statusrapporten til orientering.*

## **Sak 2017-14 – Faglig profil for Campus Kristiansund – status for arbeidet**

### **Bakgrunn**

I prosjektplanen for CKSU er arbeidet med den faglige profilen beskrevet som en sentral oppgave i campusprosjektet:

«Som del av prosjektet skal det utvikles en faglig strategi for Campus Kristiansund, i nært samarbeid med utdanningsinstitusjonene som er tenkt inn i Campus. Prosessen starter høsten 2017 og vil også involvere forskningsmiljø, næringsliv og offentlige aktører i regionen.

Målsettingen er at Campus Kristiansund skal ha en tydelig faglig profil med vekt på de områdene hvor næringslivet på Nordmøre har spisskompetanse og komparative fortrinn, og hvor dette kan kombineres på nye måter med kompetanse i forsknings- og utdanningsinstitusjonene i regionen.»

Den faglige strategien «skal også beskrive hvordan aktørene i campus kan arbeide for å vurdere kompetansebehov løpende når campuset er vel i drift, og legge til rette for nye utdanninger ut fra etterspørsel og fagkompetanse.»

### Framdrift og metode



I framdriftsplanen er arbeid med faglig profil satt opp med leveranse i februar. Som del av arbeidet får prosjektorganisasjonen utarbeidet et kunnskapsgrunnlag før jul, der ulike aktører er invitert til å komme med notat/innspill om mulighetene på og rundt campus.

Dette kunnskapsgrunnlaget benyttes inn i workshops med forskningsmiljø og næringsliv vinteren 2018, og skal munne ut i anbefalinger om en faglig profil for campus. Det vil så være opp til de enkelte aktørene innen forskning, utdanning og næringsliv hvordan de velger å utnytte mulighetene innenfor denne profilen, evt. også supplert med andre fagområder.

### Status per 22. november 2017

Prosjektet har bedt om innspill fra en rekke aktører i og utenfor prosjektet, og bestiller også noen eksterne oppdrag, som vist i tabellen under.

Hvem	Hva	Status
<b>Høgskolen i Molde</b>	Prioriterte satsingsområder HiMolde – totalt og i KSU	Lvert
<b>Forstudie vekstmiljø</b>	Kartlegging næringsliv Erfaringsinnhenting andre miljø	Rapport ultimo januar
<b>Regional- og næringsavd. MRFK</b>	Næringer, kompetansebehov i næringene, Utfordringer, framtidige drivere → anbefaling CKSU	Lvert utkast
<b>Møreforskning</b>	Kompetansebehov i næringsliv/klynger i Møre og Romsdal. Kartlegging for MRFK/Regional- og næringsavd.	Ferdig ved årsskiftet 2017/18.
<b>Utdanningsavd MRFK</b>	Etablerte og planlagte nye studier ved fagskolen. Vekstpotensiale - kobling til vgs.	Lvert
<b>Kulturavd MRFK</b>	Mulige satsinger for kultur/kreativ næring inn mot CKSU	Under arbeid
<b>Plan-og analyseavd. MRFK</b>	Kompetansebehov, utdanningsvalg og utdanningsnivå	Lvert
<b>Helseinnovasjons-senteret</b>	Vekstområder og kompetansebehov	Under arbeid

<b>Møreforskning + lokale aktører</b>	Potensiale i marin næring/maritim logistikk	Bestilt
<b>HIKSU</b>	Potensiale for utvikling av nye tilbud i Kristiansund	Under arbeid
<b>Eksternt kompetansemiljø</b>	Nasjonale trender/regionale styrker	Anskaffelse pågår
<b>Innspill fra ungdom/studenter</b>	Spørreund. HIKSU/Møte ungdomspanel/KOM Trainee	Spørreund. levert. Øvrige tiltak under oppfølging.
<b>NIBIO/NORSØK</b>	Workshop (sammen med Helseinnovasjonssenteret og Innveno)	Workshop avholdt
<b>Andre</b>	NTNU Ålesund, Legasea mfl. – andre?	Ønsker innspill fra styringsgruppen

I tillegg til bidragene nevnt i tabellen har prosjektet hatt møter med ulike aktører innen forskning, utdanning og næringsliv. Vi vil også særlig nevne Kristiansund kommunes nylig vedtatte samfunnsdel av kommuneplanen, som tegner fire ambisiøse framtidsbilder hvor forskning, utdanning og innovasjon står sentralt.

Arbeidet med kunnskapsgrunnlaget tar noe lenger tid enn opprinnelig antatt, og vil delvis foregå parallelt med faglige workshops. Dette går dels på prosjektkapasitet, og dels på at viktige grunnlag, som resultatet av vekstmiljøforstudien, ikke vil foreligge før på nyåret. Men det er også en konsekvens av at det er få innspill og grunnlagsdata så langt som peker lenger fram enn kjente planer og satsinger. Det øker risikoen for at vi kun ser det vi forventer å se ut fra eksisterende kunnskap, og går glipp av muligheter utenfor synsfeltet.

Her forventer vi at faglige workshops, der vi forsøker å koble forsknings- og utdanningsmiljøer med aktører i næringslivet som de vanligvis ikke samarbeider med, vil gi flere innspill. I tillegg er vi i dialog med et nasjonalt kompetansemiljø for å få en overordnet vurdering av nasjonale trender innen utdanning, forskning og innovasjon opp mot lokale og regionale styrker.

Blant de innspillene som alt er kommet vil vi særlig peke på følgende:

**Høgskolen i Molde** er utpekt som faglig hovedaktør på campus, og har levert et notat som beskriver prioriterte satsingsområder som også kan gi muligheter i Kristiansund. I tillegg til fortsatt satsing på helsefag og logistikk beskrives en sterkere satsing på informatikk, og høgskolen har blant annet ambisjoner om et bachelorstudium i industriell digitalisering. Rektor vil holde en kort innledning om Høgskolens satsingsområder i møtet.

**Fagskolen i Kristiansund** planlegger oppstart av et nytt studium i Havromsteknologi fra høsten 2018, og starter nå en forstudie for tilbud i Digital kompetanse, sannsynligvis fra 2020. Tilbudet innen kjemi- og prosessfag er fra høsten 2017 rettet inn mot marin bioprosess; en fordypning innen metallurgi kan være aktuell senere. Eksisterende tilbud innen helsefag og maritime fag har jevnt med søkere. Utdanningsavdelingen i fylkeskommunen peker på synergieffekter ved at man tenker helhet i havromsutdanninger fra vg. skole via fagskole til høgskole, og det er flere initiativ på gang her.

**Høgskulen på Vestlandet** har fått innvilget studieplasser til oppstart av bachelor i havteknologi ved Høgskolesenteret i Kristiansund, og vil orientere kort om tilbudet i møtet.

**Regional- og næringsavdelingen** (RN) i fylkeskommunen har vurdert viktige næringer og kompetansebehov i disse, utfordringer i Møre og Romsdal, og muligheter og drivere for framtidig næringsliv. Ut fra dette har RN gitt anbefaling for faglige satsinger i CKSU, med vekt på helseinnovasjon, prosessteknologi (flere fagområder) og havromsteknologi. Digitalisering vil være et gjennomgående aspekt innen alle fagområder.



### Utdanningsvalg

Plan- og analyseavdelingen har sammenstilt relevant statistikk som blant annet viser utdanningsvalg for personer fra Møre og Romsdal, og hvordan andre deler av landet bruker våre utdanninger. Noen momenter:

- Valg av høyere utdanning henger sammen med tilgjengelige arbeidsplasser lokalt – eksempelvis langt høyere andel søkere fra Søre Sunnmøre som ønsker maritime fag, enn snittet i Møre og Romsdal. Totalt sett er økonomisk-administrative fag og sykepleie mest etterspurt.
- Samtidig som en høy andel søkere fra Møre og Romsdal velger yrkesfag, har antall studenter ved Fagskolen i Kristiansund falt vesentlig. Tilbakemeldingen fra flere aktører i næringslivet er at fagskolekompetanse er etterspurt – ikke minst de tilbudene som nå er under utvikling.
- Regjeringen har gjennom Fagskolemeldingen vektlagt enklere påbygning fra fullført fagskole til bachelorgrad. Men andelen fagskoleutdannede i Møre og Romsdal som senere går videre til universitet eller høgskole, er vesentlig lavere enn snittet i landet.

### Vurdering midtveis i arbeidet med faglig profil

Utfordringen med å beskrive framtidige kompetansebehov, er at de dataene vi har tilgang til, sier mest om dagens behov, og i liten grad opplyser oss om behovene 5-10 år fram i tid. Vi får også tilsvarende tilbakemelding fra flere bedrifter, at ofte vil det være vanskelig for dem å se mer enn 6-12 måneder framover når de skal vurdere hvilken kompetanse de trenger. Tilsvarende gjør ungdom sine studievalg ut fra dagens situasjon, påvirket av flere faktorer, blant annet den utviklingen de ser i næringslivet rundt seg.

Mens næringsliv og studenter har dynamiske og til dels kortsiktige behov, tar det tid å bygge opp fagmiljøer. Spesielt for fagskole tar det også uforholdsmessig lang tid å utvikle nye tilbud, dels på grunn av NOKUT-godkjenning. Det siste er en situasjon som må tas tak i, fordi den har betydning for oppbygging av tilbud fram mot CKSU. Høgskoler har i større grad mulighet til å få på plass nye tilbud raskt, noe det nye studiet i marin logistikk og økonomi viser.

Å dekke kompetansebehov, både i egen region og på landsbasis, er uansett å sikte på et bevegelig mål, og å ta risikoen for at man bommer, med visse unntak for blant annet helsesektoren. Fleksibilitet og generalitet i kompetansemiljøene blir derfor viktig, slik at de raskt kan tilpasses nye behov.

Utfordringen ligger å beskrive utdanninger og forskningskompetanse for behov som ennå ikke er ferdig formulert, og som man bare aner konturene av. Som nevnt ovenfor, er det en risiko for at man kun beskriver den utviklingen man forventer å se, både innen forskning, innovasjon og utdanning, og at disse konturene derfor ikke framkommer tidlig nok.

Kunnskapsgrunnlaget vil nødvendigvis gi et todimensjonalt bilde av mulighetene på og rundt campus, fordi bidragsyterne i stor grad beskriver egen kompetanse og framtidsskisse. Det er først når flere av disse miljøene settes i samme rom – på tvers av sektor og kompetanseområde – at man ser Campus Kristiansund i tre dimensjoner. Dette blir fokus for arbeidet vinteren 2018.

Det er vektlagt av flere bidragsytere at man ikke må glemme den kompetansen og de tilbudene som allerede er etablert. For eksempel er det ikke helseinnovasjon alene, men helsefag som ligger an til å utgjøre det ene beinet i den faglige profilen – med inndelinger i helseinnovasjon og i sykepleie/vernepleie. Tilsvarende henger studier i havromsteknologi sammen med de etablerte maritime utdanningene på fagskole.

For prosjektets del er det fortsatt behov for gode innspill fra styringsgruppen; hvilke miljøer eller personer er ikke tenkt på i kunnskapsgrunnlaget, og som kan bidra med viktige innspill? Hvordan øker man synsfeltet inn i framtiden? Og hvordan kan man beskrive samspillet og merverdien mellom aktørene?

Forslag til vedtak:

*Styringsgruppen for Campus Kristiansund tar status for arbeidet med faglig profil til orientering.*

## **Sak 2017-15 – Vurdering av arealbehov for Campus Kristiansund**

Kristiansund kommune utreder valg av tomt for Campus Kristiansund, og har i den forbindelse bedt Campusprosjektet om en nærmere vurdering av arealbehov og andre forhold som kan innvirke på tomtevalget. Dette har vært en omdiskutert sak lokalt, med flere medieoppslag og betydelig interesse fra ulike lokale aktører.

Saken er diskutert i to prosjektmøter og fulgt opp administrativt. Tilbakemelding til kommunen (følger nedenfor) legges her fram for styringsgruppen som orienteringssak.

### **Bakgrunn**

Vi viser til Kristiansund kommunes anmodning om nærmere vurdering av arealbehov, innhold og andre forhold ved Campus Kristiansund (CKSU) som berører valg av tomt for det framtidige campusbygget.

Framdriftsplanen for CKSU forutsetter oppstart detaljprosjektering av bygg tidlig i 2019, med byggefase 2020-2022.<sup>1</sup> Rask realisering er en klar målsetting i prosjektet. Kommunen har signalisert at regulering av tomt kan ta om minst et år, i kompliserte tilfeller mer.

<sup>1</sup> Vedtatt prosjektplan s. 14 – kan lastes ned fra [https://mrfylke.no/Media/Files/Filer-plan-og-analyse/Campus-Kristiansund/Prosjektplan-CKSU-v1\\_1](https://mrfylke.no/Media/Files/Filer-plan-og-analyse/Campus-Kristiansund/Prosjektplan-CKSU-v1_1)

Hvis vi legger det til grunn, er det ønskelig at aktuell tomt er avklart omkring årsskiftet 2017/18 for å holde framdriftsplanen. En langvarig reguleringsprosess vil forskyve campusframdriften.

I og med at innholdet i CKSU fortsatt utredes er det foreløpig vanskelig å gi presise anslag på arealbehov. Også i det ferdige campuset vil behovet utvikle seg avhengig av hvilke aktører som ønsker å leie areal der; derfor er framtidig fleksibilitet i bygningsmassen, og rom for utvidelse, svært viktig.

Dette notatet beskriver arealstørrelser som kommunen bør ta høyde for i sin saksbehandling for å sikre nok plass på tomten, og representerer ikke prosjektet sine forventninger til endelig areal.

### **Funksjoner og arealbehov**

Campus Kristiansund er tenkt å inneholde:

- et bredt høyskoletilbud
- fagskolen i Kristiansund
- et vekstmiljø/Kunnskapspark for næringslivet
- et bredt forskningsmiljø med deltagelse fra høyskole og eksterne institutter

#### Nærmere om høg- og fagskoletilbud

Arealene til høgskole og fagskole vil inneholde undervisningsareal (herunder minst et stort og flere mindre auditorier), bibliotekfunksjon/lesesalsplasser/grupperom, kantine/kjøkken, spesiallaver/verksted, vestibyle/vrimleareal og ulike støttearealer til personal, IKT, drift og renhold. Noen av disse funksjonene vil sannsynligvis kunne være felles for ulike brukere i bygget; det er ikke tatt høyde for her.

Prosjektplanen for CKSU har et mål om 1400 studenter på campus i 2025. En del av disse vil imidlertid være studenter som følger samlingsbasert undervisning/kveldsundervisning. Vi har ikke en nærmere kalkyle på hva dette vil si omregnet til heltidsekvivalenter, men et øvre tall tilsvarende 1000 fulltidsstudenter er for enkelhets skyld brukt i dette notatet for å vurdere et framtidig arealbehov, uten at dette er satt som mål i prosjektet.

Arealet til høg- og fagskoletilbud vil blant annet avhenge av hvor stor andel plasskrevende fag som inngår på campus. Gjennomsnittlig bruttoareal per student ved norske høgskoler var i 2014 ca. 13. m<sup>2</sup>, men det er stor variasjon mellom høgskolene som inngår i det snittet. Både NTNU Ålesund (9,6) og ikke minst Høgskolen i Molde (5,0) er vesentlig mer arealeffektive. Motsatt kan noen ingeniørfag, og fagskole, kreve mer plass. Dersom man likevel legger gjennomsnittet på 13 m<sup>2</sup> til grunn og ganger med 1000 studenter gir det 13 000 m<sup>2</sup>, med forbehold om at det er et usikkert tall.

Ut fra målene som er satt for studentvolum og aktivitet for øvrig er Campus Helgeland i Mo i Rana et relativt sammenlignbart prosjekt, og kan tjene som indikasjon her. Dette campuset har i dag om lag 13.000 m<sup>2</sup> bygningsmasse, og inneholder høyskoletilbud, kunnskapspark og forskningsmiljøer samt et større bibliotek. Fagskole inngår imidlertid ikke i Campus Helgeland, og kommer dermed i tillegg.

Prosjektledelsen har også fått laget en foreløpig kalkyle for høg- og fagskoleareal ved hjelp av fylkeskommunens FEF-modell for arealberegning i undervisningsbygg. Denne beregningen må også kun tas som en indikasjon, og representerer ikke ferdig programmert areal. Et øvre anslag på 1000 studenter vil i FEF-modellen gi et brutto areal på om lag 13 000 m<sup>2</sup>. Areal til kunnskapspark og evt. areal til ytterligere forskningsaktivitet utover høgskolens virksomhet, vil komme i tillegg til dette.



### Nærmere om kunnskapspark

Det er vanskelig å anslå arealbehov for vekstmiljø/kunnskapspark så tidlig i prosjektet. Ut fra sammenlignbare prosjekter er det likevel ikke urimelig å ta høyde for inntil 4000-6000 m<sup>2</sup>, og så må næringslivets ønsker/utbyggers vurderinger definere det reelle behovet nærmere. Aktuelle funksjoner vil være

- Kontorfasiliteter for kompetansemiljø – Vindel/KNN og samarbeidspartnere
- Kontorfasiliteter for gründere
- Prosjektkontor for tverrfaglige prosjekter/samarbeid
- Felles møteplasser/arenaer
- Iderom/prosesslab for ulike formål

### Andre funksjoner

Dersom fylkeskommune eller kommune ønsker areal på campus eller i tilknytning til campus, bør dette tas høyde for på eller tilstøtende til den aktuelle tomten.

Vi viser her til fylkesrådmannens forslag (framlegg til økonomiplan 2018-2021) om å samle en del fylkeskommunale funksjoner i Kristiansund i et felles kompetansemiljø som vil ha fordeler av å lokaliseres nær Campus Kristiansund. Aktuelle funksjoner i et slikt miljø er FRAM Kundesenter, en ny kompetanseklinikk for tannhelsetjenesten og kontor for andre fylkeskommunalt ansatte med oppgaver på Nordmøre. Arealbehov for kompetanseklinikk tannhelse er stipulert til 800-1000 m<sup>2</sup>, de andre funksjonene kommer i tillegg.

### **Konklusjon**

Summa summarum anbefaler vi at kommunen bør velge en tomt som gir rom for minst 20 000 m<sup>2</sup>, og helst mer, for å ta høyde for framtidig vekst og utvidelsesbehov. En større tomt gir også rom for å velge mellom ulike bygg-konsept. I den sammenheng er det viktig å nevne at de ulike delene av campus skal oppleves sammenhengende, med stor grad av interaksjon mellom høgskolemiljø, fagskole, forskning og vekstmiljø, og god kontakt med omgivelsene rundt CKSU. Av hensyn til dette samspillet bør arealet fordeles på relativt få etasjer – høyhus er ikke noen god løsning for et campus.

Forslag til vedtak:

*Styringsgruppen for Campus Kristiansund tar tilbakemeldingen fra prosjektledelsen til Kristiansund kommune vedrørende arealbehov på framtidig campustomt, til orientering.*

## **Sak 2017-16 Møteplan for 1. halvår 2018**

Styringsgruppen er allerede innkalt til seminar/styringsgruppemøte 8.-9. januar. Det er i tillegg behov for ett møte primo/medio mars og et møte i begynnelsen av mai.

Forslag til datoer blir presentert i møtet.